

# DARNUS MIESTO VYSTYMAS DIEGIANT INOVACIJAS.

Visagino savivaldybės patirtis

VIKTORIJA ABARAVIČIENĖ  
VISAGINO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS  
STRATEGINIO PLANAVIMO IR INVESTICIJŲ  
VALDYMO SKYRIAUS VEDĖJA

# VISAGINAS



1975

2010

2015

2025

VIZIJA

## INOVACIJA

naujo arba iš esmės pagerinto produkto, paslaugos ar proceso, įskaitant gamybos, statybos, konstravimo ar kitus procesus, sukūrimas, naujo rinkodaros metodo arba naujo organizacinio metodo diegimas verslo praktikoje, organizacijoje arba plėtojant išorės ryšius, be kita ko, siekiant padėti spręsti visuomeninius uždavinius

# INOVACIJOMS ATVIRAS VISAGINAS

nebijome didelių ambicijų mažu masteliu

Savivaldybei aktualūs poreikiai ir problemos

Viešosios infrastruktūros ir paslaugų tobulinimas visaginiečiams ir svečiams

Žinios  
Naujumas  
Vertės kūrimas

1983

2025

1975

2010

ISTORIJA

ŽMONĖS

IŠŠŪKIAI



# VISAGINAS

**Ignalinos atominės elektrinės miestas-palydovas  
Branduolinis (energetikos) regionas**

**Gyventojai ~20 000  
Daugiau nei 40 tautybių  
Kompaktiškiausia savivaldybė 58 km<sup>2</sup>  
(2200 žm/km<sup>2</sup>)**



*Mūsų istoriniai faktai*

# VISAGINIEČIAI

**73% darbingo amžiaus  
37% dirba pramonės  
sektoriuje**

**Atvykę aukštos  
kvalifikacijos  
specialistai (inžineriniai  
mokslai, energetika)**



**Gyventojai - miesto  
kūrimosi istorijos dalis**

**Sparčiausiai sensiantis  
miestas**

**Minimaliai, bet gyventojų  
skaičiumi augantis miestas**



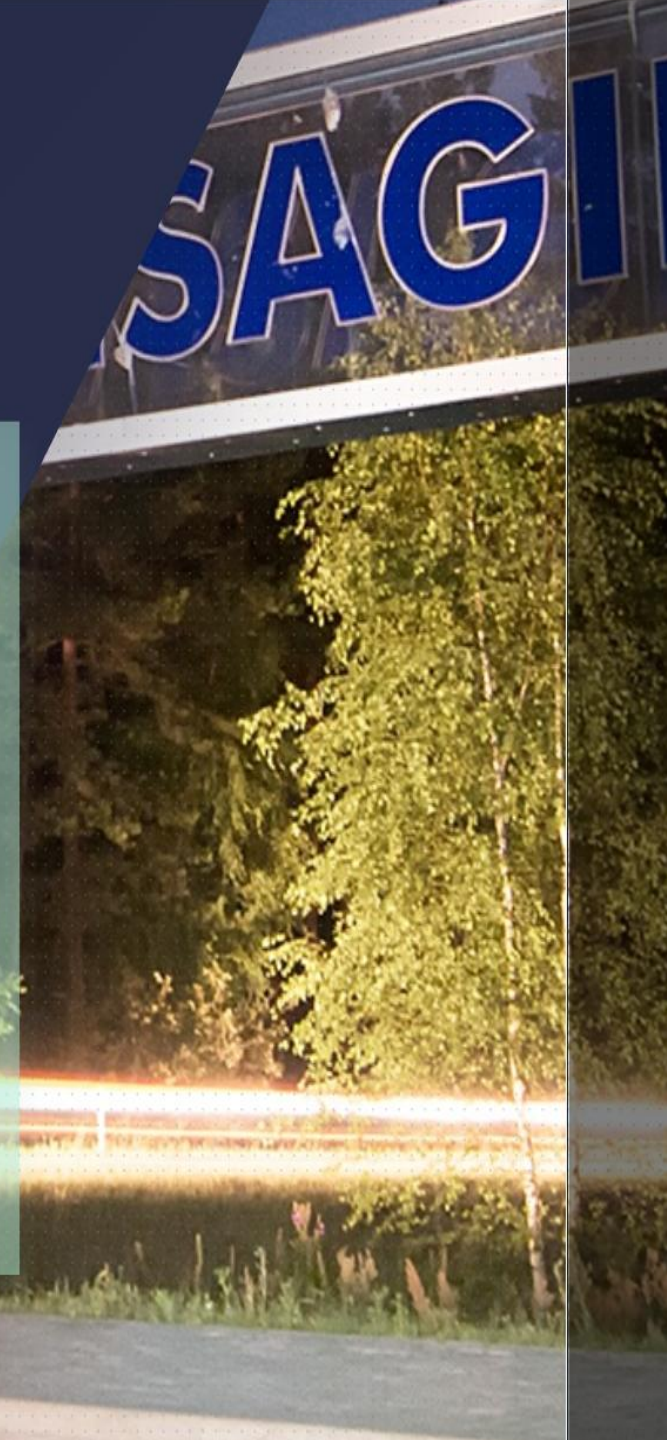
## REIKIA VEIKTI IR KEISTIS, NES:

Neigiamos socialinės, ekonominės pasekmės;

Visagino kaip AE miesto palydovo identiteto paieška  
(išlaikymas ir/ar transformavimas);

Vienu metu statyto miesto infrastruktūros  
nusidėvėjimas;

Aktyvūs "aplinkos viduje", bet neaktyvūs "viešai"  
gyventojai.



# VISAGINAS



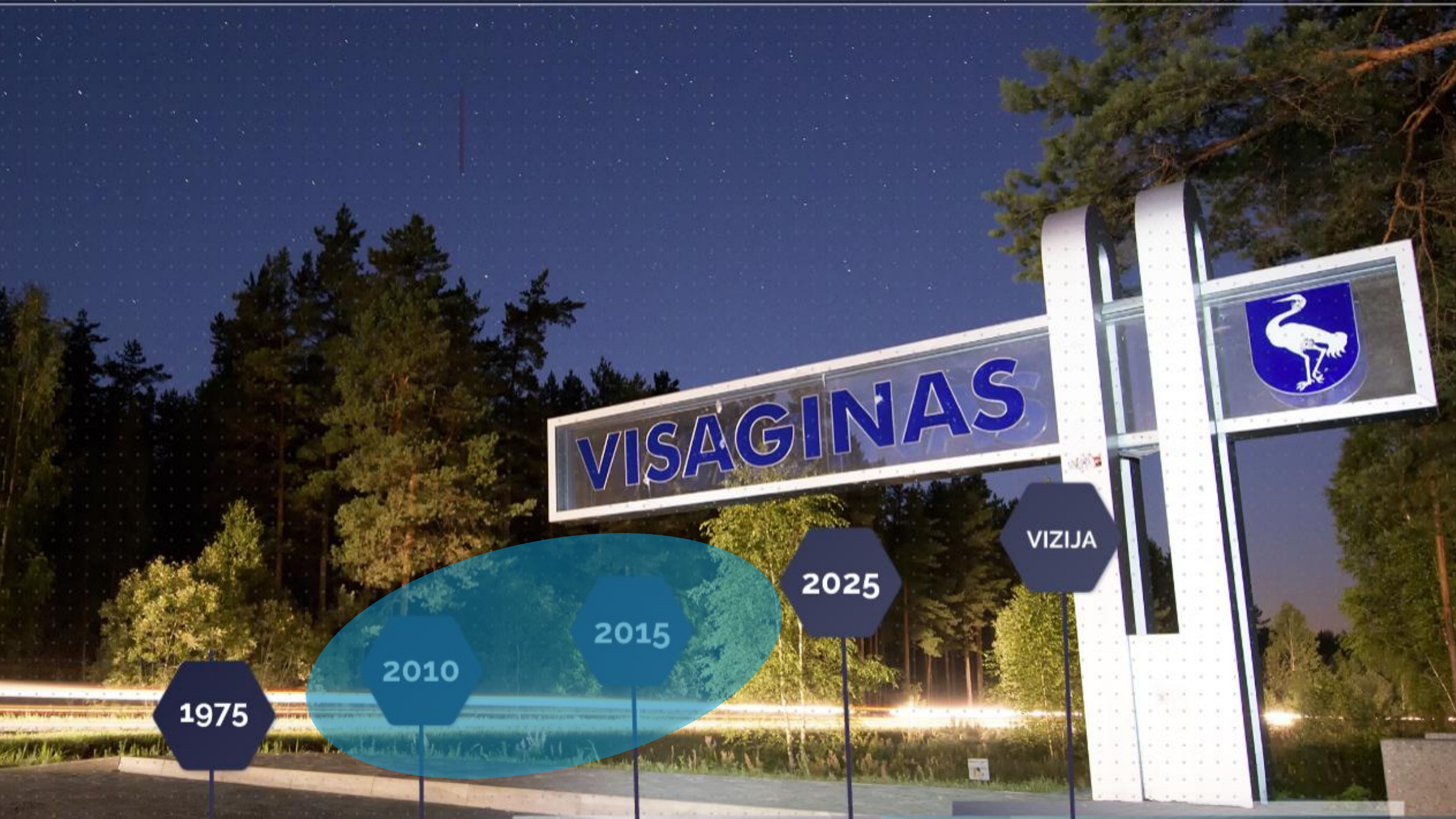
VIZIJA

2025

2015

2010

1975



# 2010 - 2015

---

## Status Quo

*Nutraukta elektros gamyba atominėje elektrinėje*

### SOCIALINĖS- EKONOMINĖS PASEKMĖS MIESTUI

- \* Staigus energetikos išteklių kainų šuolis;
- \* Gyventojų nepasitenkinimas ir nusivylimas valdžia;
- \* Gyventojų sparti emigracija;
- \* Nekilnojamojo turto vertės kritimas;
- \* Paslaugų kokybės prastėjimas;
- \* Verslo pasitraukimas/bankrotai/ minimalus naujų verslų kūrimasis;
- \* Darbingo amžiaus žmonių nutekėjimas;
- \* Jaunimo nuo 19 m. nutekėjimas;
- \* Infrastruktūros nusidėvėjimas vienu metu.

### Miesto ilgalaikė vizija?

Vietos ekonomikos diversifikavimas  
naujų darbo vietų kūrimas: UAB Visagino linija, UAB Intersurgical

Gyventojų emigracija/imigracija  
Butinų viešųjų paslaugų kokybės išlaikymas ir gerinimas

Miesto infrastruktūros atnaujinimas, išsaugant  
architektūrą

Saugus, patogus, orus gyvenimas mieste

# Sprendimų paieška

Kitų vietovių/regionų panašių situacijų analizė

Naujos miesto vystymo vizijos paieška

Studijiniai vizitai į pažengusius / transformuotus regionus:

Lietuvoje, Europoje, Europos Ekonominėje erdvėje

*Išvada sau- "think out the box"*

## **ATRASK (NE)ATOMINĮ VISAGINĄ**

Idėjos - Analitika - Pagrindas - Kūrybiškumas - Inovacijos

## **VIETOS EKONOMIKA**

gyventojai

darbuotojai įmonėse/įstaigose, paslaugų gavėjai, miesto kūrėjai

saugi ir jauki aplinka

namai, kiemai, gamta, keliai, takai

paslaugos

švietimas, sveikata, kultūra, socialinės, aplinkosauga

**VISAGINAS**



VIZIJA

1975

2010

2015

2025



**2015 - 2030**

## Visaginas 2030 – žalias, inovatyvus ir patogus gyventi, dirbti ir augti miestas

**ŽALIAS** – „Miestas miške-miškas mieste“ taip galima apibūdinti Visaginą. Gyventojams yra aktualu, kad miestas ir toliau išliktų tvarus su gamta, kad jame būtų vystomos sveikatinimo trasos, dviračių takai, lauko erdvėse būtų įrengiamos vietos darbui, įgyvendinamos darnaus judumo priemonės, skatinančios tvarią ir darnią urbanistinę plėtrą.

**INOVATYVUS** – Išvystyta į inovacijas orientuota švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistema. Visagine kuriamos palankios sąlygos verslui, investuotojams ir talentams kurtis. Rengiamos bendradarbiavimo erdvės, gerinama investicinė aplinka. Inovatyvių priemonių naudojimas padeda mieste užtikrinti švarią aplinką, plėtoti žiedinę ekonomiką ir žaliąją infrastruktūrą.

**PATOGUS GYVENTI, DIRBTI IR AUGTI MIESTAS** daugiatautiškas, atviras naujoms idėjoms, aktyvų visuomeninį ir kultūrinį gyvenimą puoselėjantis miestas. Visaginas patrauklus mokyti, dirbti, kurti šeimą – gyventi besikeičiančioje, bet saugioje aplinkoje. Miestas, įtraukiantis kartu svajoti, jungtis, kurti, drįsti, įgyvendinti, džiaugtis.

Visagino  
vietos  
ekonomikos  
specializacija

(Ne)Atominiis  
Visaginas

Patogiai ir saugiai gyvenu mieste

Vienas, bet  
nevienišas  
mieste

Gyvenu oriai ir kokybiškai

Noriu būti  
informuotas ir  
išgirstas

Matau, žinau, siūlau

Visagino darbo  
rinka ir  
STEAM ugdymas

Visagino vietos  
ekonomikos  
specializacija

## Prioritetinės ekonomikos plėtros kryptys:

### Industrija/pramonė

(energetika, inžinerija)

### Kūrybinės industrijos

- \* palankios sąlygos verslui, investuotojams ir talentams
- \* inovatyvi švietimo sistema
- \* patrauklus, įtraukiantis ir pasiekiamas miestas

### Gyventojams, vietos ekonomikai

- Palankių gyvenimui mieste sąlygų sudarymas
- Energetinių išteklių taupymas
- Informacijos sklaida ir piliečių įtraukimas
- Palanki verslui aplinka



## (Ne)Atominiis Visaginas

Patogiai ir saugiai gyvenu mieste

## SEDULINOS ALĖJOS REKONSTRAVIMAS

LIETUVOS RYTAS : "Visaginas stebina užmoju: miestas sužydės išskirtine alėja" (2023)



Atnaujinti pėsčiųjų takai ir laiptai.

Sukurtas unikalus inžinerinis sprendimas – dvibriauniai laiptai. Abiejuose alėjos galuose platūs laiptai kylantys į 2,5 m aukštį.

80 proc. alėjos dangos yra pagaminta iš skirtingų dydžių granito plytelių, kurios surenka paviršinį lietaus vandenį ir nukreipia jį į sukurtus daugiamečių augalų gėlynus.

Visaginiečių pasididžiavimas – „Saulutės“ fontanas – yra visos alėjos akcentas. Pasirinkus naujos karto medžiagas ir išlaikant fontano formą buvo atnaujinama jo konstrukcija. Atnaujinus alėją fontanas pasipuošė šviesomis ir spalvomis, o integruotos papildomos pagal muzikos garsus šokančios vandens srovės suteikė jam gyvumo.

Visagino miesto gyventojai ir svečiai taip pat bus skatinami prisidėti prie tvarumo. Įrengtos pusiau uždaros šiukšliadėžės pritaikytos rūšiavimui.

Įvairių spalvų žibintais yra sukurtas foninis apšvietimas bei išryškinamas freskų, skulptūrų ir kitų miesto akcentų grožis prietemoje. Įrengtas trafaretinis apšvietimas, kuris ant vaikščiojimo takų nupiešia skirtingus paveikslus ir raštus. Šis unikalus sprendimas labai prisidės prie miesto puošybos Kalėdiniu laikotarpiu ir kitų renginių metu, nes šviestuvuose integruoti projektoriai yra lengvai keičiami.



Skandinavų įkvėpti Visagino miesto gatvių apšvietimo modernizavimo ir Sedulinos alėjos rekonstrukcijos projektai stebina savo inovacijomis (2024)

## (Ne)Atominiis Visaginas

Patogiai ir saugiai gyvenu mieste

## Energijos taupymas

Modernizuota visa miesto gatvių apšvietimo sistema



Modernizuojant gatvių ir alėjos apšvietimą taip pat buvo pasitelkti efektyvūs sprendimai, kurie nėra randami kituose Lietuvos miestuose ir regionuose.

Įgyvendinant projektus iš viso pakeista ir modernizuota daugiau nei 3000 šviestuvų, o standartinės natrio lemputės pakeitė LED lempos.

Naujieji šviestuvai valdomi išmaniai, automatinio būdu - gatvių šviestuvuose esantys sensoriai reaguoja į realų apšvietimo lygmenį. Sistemose galima užprogramuoti skirtingus pritemdymo grafikus, reguliuoti apšvietimo lygius, keisti įsijungimo ir išsijungimo laiką.



Įdiegta naujoji išmanioji gatvių apšvietimo sistemos valdymo įranga per metus padeda sutaupyti miesto viešosioms erdvėms suvartojamos energijos kiekį daugiau nei 70 proc. Sukauptos nepanaudotos miesto lėšos investuojamos į kitus Visaginą gražinančius projektus.



## Vienas, bet nevienišas mieste

Gyvenu oriai ir kokybiškai

Visagino savivaldybės esamos (nenaudojamos/apsleistos) viešosios, pramonės, paslaugų infrastruktūros konversija

Infrastruktūros pritaikymas naujoms veikloms, sąlygų verslui gerinimas, palankios infrastruktūros verslams įsikurti sukūrimas

## Socialinės paslaugos

Paslaugos standartinės, tačiau problemos sprendimas Visaginui inovatyvus



### Savarankiško gyvenimo namai

Pastatas suprojektuotas taip, kad gyvenamasis 4 kambarių blokas, esant poreikiui, ateityje galėtų būti dauginamas, plečiamas, kaip „karoliukų“ sistema.

Pagal galimybes, teritorijoje tokių namukų blokus galima būtų statyti kaip lokalius visiškai nepriklausomus, atskirus gyvenamuosius namukus. Visos techninės įrangos priemonės, sumontuotos šiuose blokuose, suformuoja labai gerą mikroklimatą ir komfortišką gyvenimą juose.

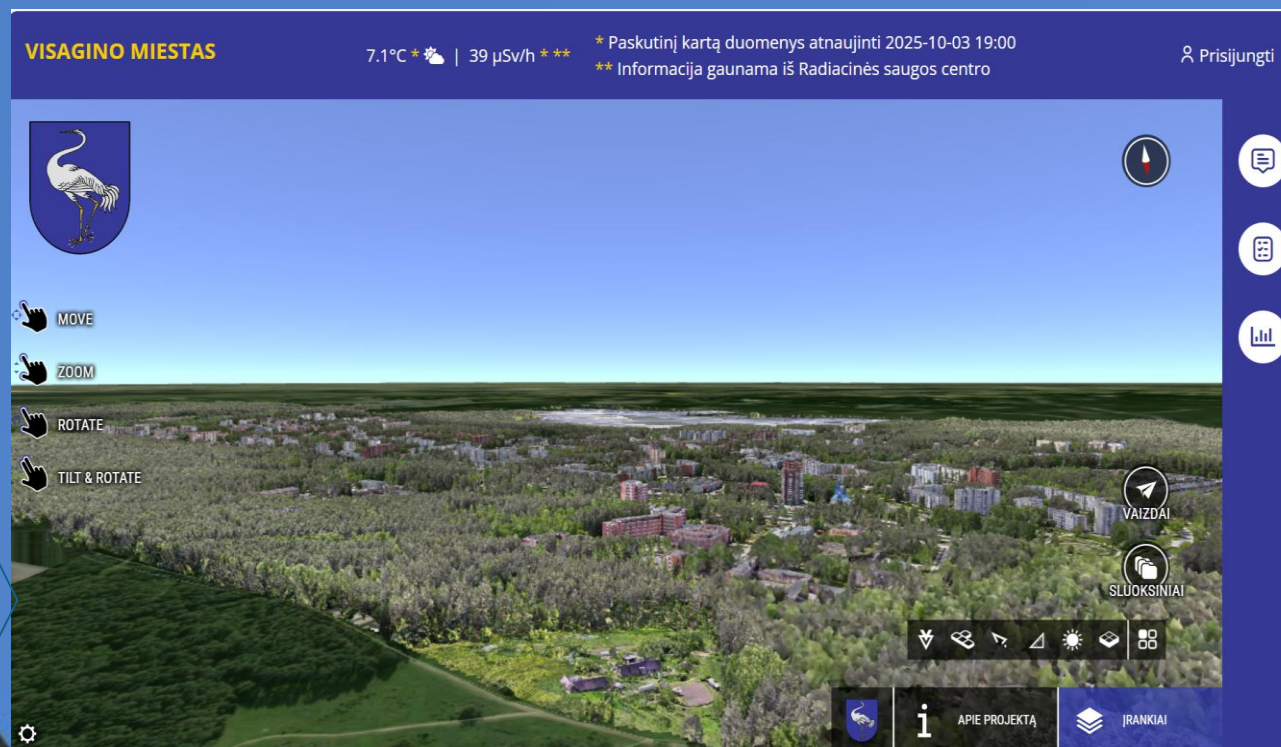


Namai yra patrauklūs ir komfortiški. Jie atitinka A klasės energinio efektyvumo rodiklį, todėl jų gyventojai už šildymą ir kitas komunalines paslaugas mokės ypač mažai, kas yra labai aktualu vyresnio amžiaus žmonėms ir žmonėms su negalia.

Noriu būti informuotas  
ir išgirstas  
Matau, žinau, siūlau

## Skaitmeninis miesto dvynys

Visaginiui inovatyvus sprendimas



Skaitmeninė arba virtuali miesto (fizinio objekto) kopija, kuri padės sekti svarbius miesto parametrus, analizuoti jų sąsajas bei priimti geresnius sprendimus dėl miesto valdymo ir priežiūros.

Visagino darbo rinka ir  
STEAM ugdymas

# Inovacijos švietime

Darbo rinkos ir verslo poreikis

S	T	E	A	M
Science (Mokslas)	Technology (Technologijos)	Engineering (Inžinerija)	Art (Menas)	Mathematics (Matematika)
IT kompiuteris	VR vėdinimas	3D kūrybinis	VR Aukšto greičio	VR Aukšto greičio

Bendrojo  
ugdymo  
įstaigos



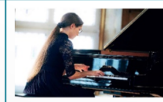
Profesinio  
ugdymo  
įstaiga



Ikimokyklinio  
ugdymo  
įstaigos



„Newton room“  
konceptija  
STEAM modelis



Neformaliojo  
ugdymo  
įstaigos

Viešosios  
įstaigos,  
teikiančios  
tarpininkavimo ir  
informavimo  
funkcijas

INŽINERINIS, KŪRYBINIS  
MAŠTYMAS.  
NAUJOS/MODERNIOS  
UGDYMŲ ERDVĖS,  
PRIEMONĖS, METODAI  
VISAGINE



# STEAM

STRATEGINĖS KRYPTYS  
Energetika ir Kūrybinės industrijos



Visagino darbo rinka ir  
STEAM ugdymas

## Inovacijos švietime

Visiems prieinamas ir kokybiškas ankstyvasis vaikų ugdymas  
Inovacija Visagine – darželių STEAM tinklas

S

Science  
(Mokslas)

I/d  
Gintarėlis

T

Technology  
(Technologijos)

I/d  
Ažuoliukas

E

Engeneering  
(Inžinierija)

I/d  
Kūlverstukas

A

Art  
(Menai)

I/d  
Aukšinis  
gaidelis

M

Mathematics  
(Matematika)

I/d  
Aukšinis  
raktelis



Visagino darbo rinka ir  
STEAM ugdymas

## Inovacijos švietime

Newton room koncepcijos įgyvendinimas

### KODĖL NEWTON?

Kas tinka vienam, nebūtinai tinka kitam...

#### Pasirinkimo aspektai:

- ✓ Tarptautinė praktika, taip pat ir mažoms, nutolusioms vietovėms
- ✓ Ankstyvasis ugdymas (nuo 4 iki 18 m.)
- ✓ Aktyvus verslo įsitraukimas (praktinė patirtis)
- ✓ Sinergija su formalaus švietimo programomis
- ✓ Ugdymas pagal vystomas specializacijas
- ✓ Mokytojų mokymai ir bendravimas tinkle



### NEWTON ROOM KONCEPCIJOS CENTRŲ PLĖTRA



### NEWTON ROOM KONCEPCIJA

- Newton yra aktyvus STEM mokymas, kuriam vadovauja entuziastingi ir profesionalūs Niutono mokytojai.
- Mokymas vyksta Niutono kambariuose - specializuotose STEM patalpose, kurios yra įrengiamos ne mokykloje, bet už jos ribų. Taip sukuriama bendri išteklių visoms savivaldybės mokykloms.



# IN VISAGINAS

---

INOVACIJŲ DIEGIMAS - PROCESAS  
būti pirmu sunku ?

PROBLEMA - ANALITIKA - ĮSIVERTINIMAI - SPRENDIMAI - ĮGYVENDINIMAS

KOMUNIKACIJA - SUPRATIMAS - TEISĖS AKTAI

GALIMYBĖ AR BŪTINYBĖ?

# ATEITIES INOVACIJOS

---

## "IN VIZA"

funkcinės zonos planai ir sprendimai

## "ATOMINIS VISAGINAS"

turizmas, švietimas, kultūra, verslas

## "(NE)ATOMINIS VISAGINAS"

turizmas, švietimas, kultūra, socialinė apsauga,  
darnus judumas, verslas, energetika



**VISAGINAS**



VIZIJA

2025

2015

2010

1975